PLAN DE SOSTENIBILIDAD

PROYECTO

“CONSTRUCCIÓN DE CANCHA EN GRAMA SINTÉTICA EN EL MUNICIPIO DE ZAMBRANO, DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR’”

MUNICIPIO DE ZAMBRANO

DEPARTAMENTO DEL BOLIVAR

MARZO DE 2025

CONTENIDO

Pág.

INTRODUCCION4
CAPITULO I 5
DECLARATORIA DE COMPROMISO PARA LA SOSTENIBILIDAD SOCIAL, TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y ECONÓMICA DEL PROYECTO 5
CAPITULO II 6
ASPECTOS GENERALES DEL MUNICIPIO 6
CAPITULO III 7
IDENTIFICACIÓN Y ANALISIS DE RIESGOS 7
Matriz DOFA 7
IDENTIFICACIÓN Y MITIGACIÓN DE RIESGOS PARA LA SOSTENIBILIDAD 8
Matriz de riesgos 8
CAPITULO IV 9
ACTIVIDADES DE LA SOSTENIBILIDAD 9
PLAN DE ACCIÓN (O PLAN DE NEGOCIOS) PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA OBRA 10
CAPITULO V 10
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 10

LISTA DE TABLAS

Pág.

Tabla 1. Matriz DOFA.....7

Tabla 2. Matriz de identificación de riesgos 8

Tabla 3. Actividades de la sostenibilidad 9

Tabla 4. Plan de Acción para la sostenibilidad.....10

INTRODUCCION

El plan de sostenibilidad es la condición que garantiza que los objetivos e impactos positivos de un proyecto de desarrollo perduren de forma duradera después de la fecha de su conclusión.

La sostenibilidad de un proyecto de cooperación para el desarrollo constituye un criterio esencial para evaluar su calidad. Sólo aquellos proyectos que introduzcan cambios equitativos y aborden de forma duradera las causas de la vulnerabilidad estructural contribuirán a generar sistemas de sustento sostenibles y un desarrollo humano también sostenible.

Para lograrla es preciso que las instituciones públicas, la comunidad o las familias destinatarias se impliquen y asuman la responsabilidad en el mantenimiento o gestión de las infraestructuras.

Para garantizar la sostenibilidad de los proyectos hay que asegurarse de que los encargados de su mantenimiento (gobierno, comunidad, individuos) disponen de la capacidad técnica y de gestión necesaria para mantener las actividades o bienes generados por el proyecto; por otro lado de los recursos suficientes para financiar los costes corrientes (salarios de personal, gastos de reparaciones) que generará dicho mantenimiento a medio y largo plazo, aspecto frecuentemente olvidado por la ayuda internacional. Asegurar la sostenibilidad de las actividades y beneficios del proyecto más allá de la vida de éste requiere incrementar las capacidades del grupo seleccionado y de los responsables del mantenimiento. Igualmente, hay que asegurarse de que para éstos los beneficios compensarán los costos de mantenimiento de las actividades e infraestructuras durante la vida del proyecto y, sobre todo, más allá de ella.

En cumplimiento de esta obligación, el Municipio de ZAMBRANO, Bolívar, presenta el siguiente “PLAN DE SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO: **“CONSTRUCCIÓN DE CANCHA EN GRAMA SINTÉTICA EN EL MUNICIPIO DE ZAMBRANO, DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR’”,** documento que soporta las dimensiones humana, social, Institucional, ambiental y económica que garantizan su objetividad y resultados a largo plazo.

CAPITULO I

DECLARATORIA DE COMPROMISO PARA LA SOSTENIBILIDAD SOCIAL, TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y ECONÓMICA DEL PROYECTO

La Alcaldía Municipal de ZAMBRANO– Bolívar, se compromete a presentar en el plan anual de inversiones de cada año, los costos para garantizar la sostenibilidad del proyecto durante su vida útil, este plan de inversiones será aprobado por la entidad competente que en este caso es el concejo municipal.

De otro lado la Alcaldía Municipal de ZAMBRANO– Bolívar se compromete a:

a) hacer respetar la destinación exclusiva de la obra a las funciones específicas para las cuales fue construida.

b) apoyar a las instancias de organización y participación ciudadana de la obra (Equipo Promotor para la Sostenibilidad, Instancia de administración, Comité de Control Social y Veeduría Ciudadana, Junta de Acción Comunal) constituidas en Asamblea de Beneficiarios de la obra.

c) Apoyar el proceso de gestión y administración comunitaria adelantado alrededor de la obra.

CAPITULO II

ASPECTOS GENERALES DEL MUNICIPIO

El proyecto es la **“CONSTRUCCIÓN DE CANCHA EN GRAMA SINTÉTICA EN EL MUNICIPIO DE ZAMBRANO, DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR’”**

Localización del municipio de ZAMBRANO en el departamento de Bolívar

CAPITULO III

IDENTIFICACIÓN Y ANALISIS DE RIESGOS



Matriz DOFA

Mediante la matriz DOFA se presenta un de análisis de la realidad y de la toma de decisiones; la cual contiene las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas, realizando un análisis de la situación tanto externa e interna.

La situación externa se compone de dos factores no controlables, oportunidades y amenazas, mientras que la situación interna se compone de dos factores controlables, fortalezas y debilidades. Su objetivo es determinar las ventajas

competitivas y la estrategia a emplear en función de las características propias y del entorno. De la combinación de las fortalezas y las oportunidades surgen las fuerzas que muestran el camino para llegar a las acciones importantes, y de la combinación de las debilidades y las amenazas surgen fuerzas que se limitan y advierten sobre los problemas. En el siguiente cuadro se presenta la matriz DOFA de la sostenibilidad de la obra una vez terminada la ejecución:

Tabla 1. Matriz DOFA

MATRIZ DOFA PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DE CANCHA EN GRAMA SINTÉTICA EN EL MUNICIPIO DE ZAMBRANO DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR'".

Dimensión	Fortalezas	Oportunidades
Internas	- Diseño integral que incluye múltiples espacios funcionales para diferentes edades y necesidades.	- Incremento de la participación ciudadana a través de actividades deportivas, culturales y recreativas.
	- Uso de grama sintética de bajo mantenimiento y alta durabilidad.	- Acceso a posibles alianzas con empresas privadas para el patrocinio o mantenimiento de la unidad deportiva.
	- Espacios inclusivos y adaptados para personas con movilidad reducida.	- Disponibilidad de incentivos gubernamentales para la construcción y el mantenimiento de infraestructura deportiva.
	- Promoción de estilos de vida saludables en la comunidad local.	- Potencial para el desarrollo de torneos deportivos locales y regionales que promuevan la economía local.
Externas		
Debilidades	- Posibles limitaciones presupuestarias para garantizar el mantenimiento a largo plazo.	- Sensibilización de la comunidad hacia la importancia de conservar la infraestructura deportiva.
	- Falta de experiencia local en el mantenimiento especializado de grama sintética y equipos biosaludables.	- Posibilidad de incorporar sistemas sostenibles como recolección de agua de lluvia o energía solar para reducir costos.
	- Riesgo de vandalismo o mal uso de las instalaciones.	- Fortalecimiento de políticas públicas para fomentar la sostenibilidad de infraestructuras deportivas.
Amenazas	- Desgaste prematuro por mal uso o sobrecarga de las instalaciones.	- Cambios climáticos extremos que puedan afectar la infraestructura, especialmente la zona de juegos infantiles y gradas.

	- Dificultades para asegurar recursos económicos sostenidos para la operación y el mantenimiento.	- Competencia con otras instalaciones deportivas en la región que puedan atraer usuarios y eventos.
	- Resistencia de la comunidad hacia el uso adecuado de las zonas diseñadas para actividades específicas.	- Posibilidad de cambios en las prioridades de inversión pública que afecten el financiamiento a largo plazo.

IDENTIFICACIÓN Y MITIGACIÓN DE RIESGOS PARA LA SOSTENIBILIDAD

Es natural que todo activo se deteriore con el paso del tiempo y su uso, por tal motivo se Identifican los principales riesgos que se pueden presentar una vez entregada dicha obra para así usar las medidas necesarias para mitigarlos y así pueda ser sostenible en el tiempo.

En este contexto, la estructura del escenario que se piensa construir en el municipio de ZAMBRANO, requiere de mantenimientos periódicos en la grama sintética, personal encargado para retirar las malezas, sedimentos, basuras en las obras de drenaje y las áreas del escenario, ya que el descuido de estos, puede generar el deterioro acelerado del escenario deportivo y sus obras complementarias como los parque de niños y biosaludables.

Matriz de riesgos

En cuanto a los riesgos para la sostenibilidad de la obra se trae a relación la siguiente matriz de riesgos:

Tabla 2. Matriz de identificación de riesgos

Dimensión	Riesgo	Impacto			Probabilidad de ocurrencia			Nivel de riesgo			Acciones de mitigación	Recursos	Fuente de recursos	Responsable
		A	M	B	A	M	B	A	M	B				
Social y humana	Uso indebido del escenario diferentes a su naturaleza	X				X			X		Realizar capacitaciones y exigir el uso adecuado para la disciplina	Alcaldía	Alcaldía	Secretaria de Planeación y Alcaldía
Social y humana	Deteriro de los camerinos y baños por mal uso además de		X			X			X		Realizar inspecciones visuales periódicas en los baños y camerinos	alcaldía - comunidad	Alcaldía	Secretaria de Planeación y Alcaldía municipal

	Obstuccion del desagüe normal de aguas lluvias y la afectación de la La grama sintetica.									identificar su estado actual, sobre todo en épocas de lluvias, y buscar estrategias con la comunidad y administración municipal para realizar mantenimientos periódicos.			
Institucional	Desgaste, fallas de placas y elementos de concretos que hacen parte del escenario.		X			X			X		Inspeccionar constantemente el estado estructural del escenario y todos sus componentes como lo son: Graderías, camerinos, baños, zonas de circulación, parque de niños, parque biosaludable.	Alcaldía	Alcaldía	Secretaria de Planeación y Alcaldía municipal

Nota. La escala de medida del impacto, la probabilidad de ocurrencia y nivel de riesgo son las siguientes:
A: Alto M: Medio B: Bajo

CAPITULO IV

ACTIVIDADES DE LA SOSTENIBILIDAD

A continuación, se presentan los costos asociados a esta conservación para pavimento:

Tabla 3. Actividades de la sostenibilidad

Actividad	Frecuencia	Costo Anual	Fuente de Recurso	Fecha de realización	Responsable
Identificación y reparación de estructuras	1 ves al año		Alcaldía Municipal	2024-2028	Municipio de ZAMBRANO
Identificación y reparación de La grama sintetica	1 veces al año		Alcaldía municipal	2024-2028	Municipio de ZAMBRANO
Limpieza de obras drenaje	1 veces al año		Alcaldía municipal	2024-2028	Municipio de ZAMBRANO

ALAN DE ACCIÓN (O PLAN DE NEGOCIOS) PARA LA SOSTENIBILIDAD DE LA OBRA

Tabla 4. Plan de Acción para la sostenibilidad

INSTANCIA DE PARTICIPACIÓN: Comunidad Beneficiada y Alcaldía Municipal						
		Recursos				Responsable
Estrategia	Actividad	Costo de la actividad	Fuente	Ingresos totales esperados	Ingresos obtenidos sacando costos de actividades	
Capacitaciones para la sostenibilidad de la obra	Reuniones, charlas y capacitaciones para la comunidad	Sin costo	Alcaldía	Sin retribución económica	$ 0	Alcaldía más la comunidad

CAPITULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Todas las labores de mantenimiento rutina rio y periódico, tienen el mismo objetivo, que es el de garantizar el buen uso y la seguridad del usuario. Es fácil darse cuenta que al garantizar el buen uso, se está garantizando el adecuado estado del escenario, porque la comodidad y la seguridad dependen del estado en que se encuentren los diferentes elementos, así las cosas, se puede concluir que todas las actividades que se hacen para garantizar el uso adecuado, la comodidad y seguridad de los usuarios del escenario deportivo, llevan al mantenimiento y preservación de los diferentes elementos del escenario.

En conclusión, los escenarios deportivos necesitan de mucha atención para mantener sus diferentes elementos en buenas condiciones, y que se hace necesario organizar las actividades periódicamente que garanticen el adecuado funcionamiento de la totalidad de los elementos que constituyen estas construcciones.

Es importante resaltar que para llevar a cabo el plan de sostenibilidad los actores sociales, en este caso la comunidad y Alcaldía del Municipio de ZAMBRANO-Bolívar, deben estar atentos ante los requerimientos que con lleva el plan de sostenibilidad, para que la administración municipal o nuevas administraciones, sean procedentes con los recursos necesarios para la conservación de los escenarios deportivos.

El Municipio de ZAMBRANO– Bolívar, garantizar la operación y funcionamiento de los bienes o servicios entregados con ingreso de naturaleza permanente del proyecto de inversión denominado "**CONSTRUCCIÓN DE CANCHA EN GRAMA SINTÉTICA EN EL MUNICIPIO DE ZAMBRANO, DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR'"**

GABRIEL MURILLO ARGEL
Alcalde Municipio de Zambrano

FORMATO PLAN DE SOSTENIBILIDAD

Código de identificación del proyecto de inversión:

Nombre del proyecto de Inversión: CONSTRUCCIÓN UNIDAD DEPORTIVA DE ZAMBRANO, EN EL DEPARTAMENTO DE BOLIVAR.

ACTIVIDADES (1)	HORIZONTE DE OPERACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSION (2)					FUENTE DE RECURSOS (3)	RESPONSABLE (4)
	AÑO 1-2	AÑO 3-4	AÑO 5-6	AÑO 7-8	AÑO 9-10		
Mantenimiento de la superficie sintética	Garantía de obra	Garantía de obra	$ 30.000.000,00	$ 30.000.000,00	$ 30.000.000,00	*Recursos propios *Estampillas	1- ALCALDE MUNICIPAL 2-SECRETARIA DE SALUD, EDUCACION Y CULTURA 3- JEFE DE LA OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
Mantenimiento de sistema drenaje	$ 15.000.000,00	$ 15.000.000,00	$ 15.000.000,00	$ 15.000.000,00	$ 15.000.000,00	*Recursos propios *Estampillas	1- ALCALDE MUNICIPAL 2-SECRETARIA DE SALUD, EDUCACION Y CULTURA 3- JEFE DE LA OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
Limpieza general y poda	$ 8.000.000,00	$ 10.000.000,00	$ 12.000.000,00	$ 15.000.000,00	$ 17.000.000,00	*Recursos propios *Estampillas	1- ALCALDE MUNICIPAL 2-SECRETARIA DE SALUD, EDUCACION Y CULTURA 3- JEFE DE LA OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
Reparación de gritas y dilataciones	Garantía de obra	Garantía de obra	$ 15.000.000,00	$ 17.000.000,00	$ 20.000.000,00	*Recursos propios *Estampillas	1- ALCALDE MUNICIPAL 2-SECRETARIA DE SALUD, EDUCACION Y CULTURA 3- JEFE DE LA OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN
Retoques de pintura e imermeabilizacion de cubiertas	$ 15.000.000,00	$ 20.000.000,00	$ 25.000.000,00	$ 30.000.000,00	$ 35.000.000,00	*Recursos propios *Estampillas	1- ALCALDE MUNICIPAL 2-SECRETARIA DE SALUD, EDUCACION Y CULTURA 3- JEFE DE LA OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Mantenimiento en redes eléctricas	Garantía de obra	Garantía de obra	$ 15.000.000,00	$ 20.000.000,00	$ 25.000.000,00	*Recursos propios *Estampillas	1- ALCALDE MUNICIPAL 2-SECRETARIA DE SALUD, EDUCACION Y CULTURA 3- JEFE DE LA OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

(1) LISTA DE ACTIVIDADES NECESARIAS PARA LA OPERACIÓN DEL PROYECTO

(2) RELACIONAR EL VALOR ESTIMADO POR AÑO PARA LA OPERACIÓN DEL PROYECTO, AJUSTAR EL PERIODO SI SE QUIERE SEGÚN EL TIPO DE PROYECTO

(3) INDICAR LA FUENTE CON LA CUAL SE FINANCIARÁ LA ACTIVIDAD

(4) INDICAR RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD DENTRO DE LA OPERACIÓN

(5) DILIGENCIAR UNO POR CADA RESPONSABLE

Gabriel Murillo A.

GABRIEL MURILLO ARGEL
Alcalde Municipio de Zambrano